

Na temelju članka 84. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (Narodne novine br. 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23.) i članka 21. Statuta Doma zdravlja Dubrovnik, Upravno vijeće Doma zdravlja Dubrovnik na svojoj 29. sjednici održanoj 18.12.2024.g. donijelo je

**PROGRAM RADA I RAZVOJA
DOMA ZDRAVLJA DUBROVNIK
za 2025.g.**

Uvod

DOM ZDRAVLJA DUBROVNIK zdravstvena je ustanova osnovana Statutarnom odlukom Dubrovačko-neretvanske županije Klasa: 500-01/94-01/02, Urbroj: 2117-Pogl.-94-1 od 26.01.1994.g.

Osnivač Doma zdravlja je Dubrovačko-neretvanska županija.

Kadrovi

U Domu zdravlja Dubrovnik trenutno je zaposleno 175 radnika, od čega je 33 radnika zaposleno na određeno vrijeme. Tijekom 2024. godine zapošljavani su radnici na određeno vrijeme radi zamjene radnika koji izbivaju se rada (bolovanja, porodiljski dopust, godišnji odmori), a na neodređeno vrijeme zaposleni su radnici koji su popunjavali preuzete timove, novootvorene timove, radnike koji su napustili ustanovu (drugo radno mjesto, mirovina) i radnici koji su započeli specijalizaciju.

U 2025. planira se zapošljavanje novih radnika umjesto radnika koji odlaze u mirovinu, te na određeno vrijeme, u slučaju zamjene za odsutne radnike (bolovanja, porodiljski dopust, godišnji odmori). U slučaju odlaska radnika Doma zdravlja ili koncesionara/zakupaca u mirovinu koji rade u timovima ugovorenim sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje, Dom zdravlja bi bio u obvezi osigurati nastavno pružanje zdravstvene zaštite, te bi i u tom slučaju bio u obvezi zaposliti radnike na neodređeno vrijeme.

Ugovaranje zdravstvene djelatnosti

Za obavljanje zdravstvene djelatnosti Dom zdravlja Dubrovnik je tijekom 2024. imao ugovorene slijedeće djelatnosti:

- opća/obiteljska medicina: 19 timova
- zaštita predškolske djece: 5 timova
- zdravstvena zaštita žena: 4 tima
- dentalna medicina: 14 timova
- sanitetski prijevoz: 8,5 timova (do 31.08.2024.)
- patronažna zdravstvena zaštita: 15 patronažnih medicinskih sestara

- zdravstvena njega u kući: 4 medicinske sestre (Mljet, Župa Dubrovačka, Grad Dubrovnik i Konavle-Cavtat) i 1 medicinska sestra Župa Dubrovačka (od 14.11.2024.)
- palijativna skrb: 1 mobilni tim (dr. med., prvostupnik sestrinstva i koordinator)
- specifična zdravstvena zaštita radnika - medicina rada: 1 tim
- specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita
- Oralna kirurgija: 1 tim
- RTG zubna dijagnostika: 2 inž. radiologije
- Ortodoncija: 1 tim
- posebni programi:
- Stomatološka skrb djece i mladeži s posebnim potrebama te invalidnih osoba u općoj anesteziji
- Nacionalni program ranog otkrivanja raka vrata maternice

Organizacija djelatnosti

Osnovna djelatnost Doma zdravlja je pružanje primarne zdravstvene zaštite na način i prema uvjetima iz sklopljenih ugovora sa ugovornim partnerom HZZO-om, koju trebaju ostvariti ugovoreni timovi. Djelatnost treba organizirati uz provedbu redovite kontrole rada i izvješćivanja o radu svih nadležnih tijela i institucija: Upravnog vijeća, Upravnog odjela za zdravstvo, HZZO-a, Ministarstva zdravstva i ostalih po potrebi.

Osim izvršavanja svih ugovornih obveza, pozornost treba obratiti na unutarnji nadzor u radu zdravstvenih timova, kako bi se pravodobno uočili i ispravili eventualni stručni, tehnički ili ostali nedostaci u radu.

Komisija za unutarnji stručni nadzor u 2025. kontinuirano će provoditi stručne nadzore prema svom Programu stručnog nadzora, a prema potrebi i izvanredne stručne nadzore.

Služba sanitetskog prijevoza temeljem Zakona o zdravstvenoj zaštiti, od 01. rujna 2024. godine nalazi se u sastavu Zavoda za hitnu medicinu Dubrovačko-neretvanske županije.

Poslovanje

Poslovanje Doma zdravlja u 2024.g. odvijalo se uz svakodnevno praćenje svih izdataka.

Poslovanje Doma zdravlja dodatno opterećuju značajni režijski troškovi na koje ne možemo utjecati, posebice su tu troškovi grijanja, troškovi el.energije, benzina, održavanja i popravaka sanitetskih vozila, te ostali režijski troškovi. Dom zdravlja je u obvezi isplaćivati radnicima punu plaću sukladno Kolektivnom ugovoru, kao i ostala materijalna prava, kao što su jubilarne nagrade, pomoći za bolovanje, iako za njih nisu osigurana potrebna sredstva, tako da te isplate terete redovno poslovanje Doma zdravlja.

Stoga je i nadalje neophodno racionalno poslovanje na svim segmentima, u cilju racionalizacije troškova, dnevno praćenje potrošnje prema predviđenim stavkama iz Plana

rashoda, mjesečno sačinjavanje izvješće prihoda i rashoda te mjesečno praćenje naplate fakturiranih računa. Tromjesečno je potrebno sačiniti financijsko izvješće sa prijedlogom eventualnih korekcija financijskog plana u slučaju odstupanja za koja se utvrdi da se do kraja obračunskog razdoblja ne mogu svesti u okvire planiranog.

Izvori prihoda

Izvori prihoda Doma zdravlja Dubrovnik:

1. ostvaruju se iz obaveznog zdravstvenog osiguranja temeljem ugovora s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje,
2. temeljem posebnih ugovora s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje za provođenje određenih posebnih programa HZZO-a,
3. iz zakupnine prostora i opreme ordinacija koje zakupljuju privatni zdravstveni radnici sukladno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti,
4. iz zakupnina i najamnina viška prostora Doma zdravlja Dubrovnik,
5. iz pružanja zdravstvenih usluga izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja po posebnom zahtjevu korisnika (izvanstandardne usluge prema Cjeniku zdravstvenih usluga Doma zdravlja Dubrovnik te Cjeniku dentalnih usluga Doma zdravlja Dubrovnik i dr.),
6. iz sredstava proračuna na ime decentraliziranih funkcija u sustavu zdravstva za područje Dubrovačko – neretvanske županije,
7. temeljem projekata EU – Specijalističko usavršavanje doktora medicine u Domu zdravlja Dubrovnik, Centralno financiranje specijalizacija, te financiranje iz projekata prekogranične suradnje sa BiH,
8. iz ostalih prihoda predviđenih Statutom Doma zdravlja Dubrovnik i Zakonom o zdravstvenoj zaštiti.

Ulaganja u opremu i investicijsko i tekuće održavanje prostora i opreme

Planom nabave za 2025. predviđjet će se ulaganja u nabavu roba, radova i usluga za potrebe redovnog poslovanja i obavljanja djelatnosti Doma zdravlja, te investicijsko i tekuće održavanje prostora i opreme. Značajno je da je Dom zdravlja u protekloj godini imao odobrena decentralizirana sredstva u svrhu održavanja objekata i vozila i medicinske opreme.

Dom zdravlja posluje na 25 lokacija u gradu Dubrovniku i na terenu (Gruda, Župa Dubrovačka, Cavtat, Mokošica, Orašac, Slano, Ston, Janjina, Elafiti i Mljet) i u obvezi je održavati sve objekte, neovisno o tome jesu li u zakupu ili ih koristi Dom zdravlja. Većina objekata zahtijeva redovno održavanje, a manji broj objekata veća ulaganja, česti su kvarovi na instalacijama (kvarovi na instalacijama el.energije, toplinskim instalacijama) i krovštima objekata, a Dom zdravlja je kao zakupodavac u ugovornoj obvezi vršiti popravke.

Kontinuirano znavljanje opreme nastavljeno je i u 2024.g. namještajem za ordinacije, raznim manjim medicinskim aparatima i uređajima. Nužno je i u 2025.g. nastaviti sa znavljanjem opreme i namještaja.

Plan prihoda i rashoda

POZICIJA	BROJ KONTA	VRSTA PRIHODA / PRIMITAKA	2025	2026	2027
----------	------------	---------------------------	------	------	------

Korisnik	K067	Dom zdravlja Dubrovnik	7.326.321,00	7.137.500,00	7.486.000,00
Razdjel	108	UPRAVNI ODJEL ZA ZDRAVSTVO, OBITELJ I BRANITELJE	7.326.321,00	7.137.500,00	7.486.000,00
Glava	02	USTANOVE U ZDRAVSTVU I SOCIJALNOJ SKRBI	7.326.321,00	7.137.500,00	7.486.000,00
Podglava	31712	Dom zdravlja Dubrovnik	7.326.321,00	7.137.500,00	7.486.000,00
Izvor	1.1.1	Opći prihodi i primici	181.828,00	181.828,00	181.828,00
P0666	671	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika	181.828,00	181.828,00	181.828,00
Izvor	3.2.1	Vlastiti prihodi - proračunski korisnici	646.000,00	676.000,00	706.000,00
P0548	641	Prihodi od financijske imovine	1.000,00	1.000,00	1.000,00
P0549	642	Prihodi od nefinancijske imovine	1.000,00	1.000,00	1.000,00
P0550	661	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga	640.000,00	670.000,00	700.000,00
P0551	683	Ostali prihodi	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Izvor	4.3.1	Prihodi za posebne namjene - proračunski korisnici	6.155.731,00	5.926.910,00	6.245.410,00
P0552	652	Prihodi po posebnim propisima	75.000,00	80.000,00	85.000,00
P0553	673	Prihodi od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	6.080.731,00	5.846.910,00	6.160.410,00
Izvor	4.4.1	Decentralizirana sredstva	205.740,00	205.740,00	205.740,00
P0667	671	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika	205.740,00	205.740,00	205.740,00
Izvor	5.2.1	Ostale pomoći	14.022,00	14.022,00	14.022,00
P6047	671	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika	14.022,00	14.022,00	14.022,00
Izvor	5.8.1	Ostale pomoći proračunski korisnici	50.000,00	60.000,00	60.000,00
P0647	634	Pomoći od izvanproračunskih korisnika	0,00	0,00	0,00
P0554	636	Pomoći proračunskim korisnicima iz proračuna koji im nije nadležan	50.000,00	60.000,00	60.000,00
Izvor	5.9.1	Pomoći/Fondovi EU proračunski korisnici	70.000,00	70.000,00	70.000,00
P0555	638	Pomoći iz državnog proračuna temeljem prijenosa EU sredstava	70.000,00	70.000,00	70.000,00
Izvor	6.2.1	Donacije - proračunski korisnici	2.000,00	2.000,00	2.000,00
P0556	663	Donacije od pravnih i fizičkih osoba izvan općeg proračuna	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Izvor	7.2.1	Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine PK	1.000,00	1.000,00	1.000,00
P0557	652	Prihodi po posebnim propisima	1.000,00	1.000,00	1.000,00
P0648	723	Prihodi od prodaje prijevoznih sredstava	0,00	0,00	0,00

POZICIJA	BROJ KONTA	VRSTA RASHODA / IZDATAKA	2025	2026	2027
Korisnik	K067	Dom zdravlja Dubrovnik	7.326.321,00	7.137.500,00	7.486.000,00
Razdjel	108	UPRAVNI ODJEL ZA ZDRAVSTVO, OBITELJ I BRANITELJE	7.326.321,00	7.137.500,00	7.486.000,00
Glava	02	USTANOVE U ZDRAVSTVU I SOCIJALNOJ SKRBI	7.326.321,00	7.137.500,00	7.486.000,00
Podglava	31712	Dom zdravlja Dubrovnik	7.326.321,00	7.137.500,00	7.486.000,00
Izvor	3.2.1	Vlastiti prihodi - proračunski korisnici	0,00	0,00	0,00
R2864	9222	Manjak prihoda	0,00	0,00	0,00
Izvor	4.3.1	Prihodi za posebne namjene - proračunski korisnici	525.021,00	0,00	0,00
R2865	9222	Manjak prihoda	525.021,00	0,00	0,00
Glavni program	A10	--	6.801.300,00	7.137.500,00	7.486.000,00
Program	1209	Zakonski standard ustanova u zdravstvu	205.740,00	205.740,00	205.740,00
Aktivnost	A120901	Održavanje zdravstvenih ustanova	86.000,00	86.000,00	86.000,00
Izvor	4.4.1	Decentralizirana sredstva	86.000,00	86.000,00	86.000,00
R2866	323	Rashodi za usluge	86.000,00	86.000,00	86.000,00
Kapitalni projekt	K120902	Opremanje zdravstvenih ustanova	48.000,00	48.000,00	48.000,00
Izvor	4.4.1	Decentralizirana sredstva	48.000,00	48.000,00	48.000,00
R2867	422	Postrojenja i oprema	48.000,00	48.000,00	48.000,00

R2868	423	Prijevozna sredstva	0,00	0,00	0,00
Kapitalni projekt	K120903	Kapitalna ulaganja u zdravstvene ustanove	18.000,00	18.000,00	18.000,00
Izvor	4.4.1	Decentralizirana sredstva	18.000,00	18.000,00	18.000,00
R2869	451	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	18.000,00	18.000,00	18.000,00
R3609	453	Dodatna ulaganja na prijevoznim sredstvima	0,00	0,00	0,00
Kapitalni projekt	K120904	Informatizacija zdravstvenih ustanova	53.740,00	53.740,00	53.740,00
Izvor	4.4.1	Decentralizirana sredstva	53.740,00	53.740,00	53.740,00
R2870	323	Rashodi za usluge	48.000,00	48.000,00	48.000,00
R2871	422	Postrojenja i oprema	5.740,00	5.740,00	5.740,00
R2872	426	Nematerijalna proizvedena imovina	0,00	0,00	0,00
Program	1212	Program ustanova u zdravstvu iznad standarda	6.595.560,00	6.931.760,00	7.280.260,00
Aktivnost	A121202	Sufinanciranje hitne medicinske pomoći u turističkoj sezoni	25.044,00	25.044,00	25.044,00
Izvor	1.1.1	Opći prihodi i primici	11.022,00	11.022,00	11.022,00
R2873	311	Plaće (Bruto)	7.475,00	7.475,00	7.475,00
R2874	313	Doprinosi na plaće	3.547,00	3.547,00	3.547,00
Izvor	5.2.1	Ostale pomoći	14.022,00	14.022,00	14.022,00
R5980	311	Plaće (Bruto)	14.022,00	14.022,00	14.022,00
Aktivnost	A121203	Sufinanciranje zdravstvene zaštite na otocima i poslovne djelatnosti	66.170,00	66.170,00	66.170,00
Izvor	1.1.1	Opći prihodi i primici	66.170,00	66.170,00	66.170,00
R2875	311	Plaće (Bruto)	16.455,00	16.455,00	16.455,00
R2876	313	Doprinosi na plaće	2.715,00	2.715,00	2.715,00
R4183	323	Rashodi za usluge	32.000,00	32.000,00	32.000,00
R5185	422	Postrojenja i oprema	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Aktivnost	A121212	Pružanje usluga temeljem ugovora s HZZO-om	5.555.710,00	5.846.910,00	6.160.410,00
Izvor	4.3.1	Prihodi za posebne namjene - proračunski korisnici	5.555.710,00	5.846.910,00	6.160.410,00
R2877	311	Plaće (Bruto)	4.257.382,00	4.474.206,00	4.720.472,00
R2878	312	Ostali rashodi za zaposlene	155.000,00	163.600,00	166.000,00
R2879	313	Doprinosi na plaće	702.468,00	738.244,00	778.878,00
R2880	321	Naknade troškova zaposlenima	83.000,00	87.000,00	91.000,00
R2881	322	Rashodi za materijal i energiju	247.000,00	257.000,00	267.200,00
R2882	323	Rashodi za usluge	91.860,00	104.860,00	114.860,00
R3612	329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	19.000,00	22.000,00	22.000,00
Aktivnost	A121213	Pružanje usluga izvan ugovora s HZZO-om	724.000,00	759.000,00	794.000,00
Izvor	3.2.1	Vlastiti prihodi - proračunski korisnici	646.000,00	676.000,00	706.000,00
R2883	311	Plaće (Bruto)	291.845,00	302.145,00	311.588,00
R2884	312	Ostali rashodi za zaposlene	20.000,00	20.000,00	24.000,00
R2885	313	Doprinosi na plaće	48.155,00	49.855,00	51.412,00
R2886	321	Naknade troškova zaposlenima	35.000,00	37.000,00	40.000,00
R2887	322	Rashodi za materijal i energiju	48.000,00	53.000,00	58.000,00
R2888	323	Rashodi za usluge	151.740,00	155.740,00	160.740,00
R4597	324	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	1.000,00	1.500,00	1.500,00
R2889	329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	40.000,00	40.000,00	42.000,00
R2890	343	Ostali financijski rashodi	8.000,00	8.500,00	8.500,00
R3791	421	Građevinski objekti	0,00	0,00	0,00
R2891	422	Postrojenja i oprema	2.260,00	6.260,00	6.260,00
R2892	423	Prijevozna sredstva	0,00	0,00	0,00
R4592	451	Dodatna ulaganja na građevinskim objektima	0,00	2.000,00	2.000,00
Izvor	4.3.1	Prihodi za posebne namjene - proračunski korisnici	75.000,00	80.000,00	85.000,00
R2893	311	Plaće (Bruto)	64.378,00	68.670,00	72.961,00
R2894	313	Doprinosi na plaće	10.622,00	11.330,00	12.039,00

Izvor	6.2.1	Donacije - proračunski korisnici	2.000,00	2.000,00	2.000,00
R2895	321	Naknade troškova zaposlenima	1.000,00	1.000,00	1.000,00
R3798	323	Rashodi za usluge	0,00	0,00	0,00
R3799	329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Izvor	7.2.1	Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine PK	1.000,00	1.000,00	1.000,00
R4595	323	Rashodi za usluge	1.000,00	1.000,00	1.000,00
R2896	422	Postrojenja i oprema	0,00	0,00	0,00
Aktivnost	A121214	Usavršavanje zdravstvenih radnika i podizanje kvalitete zdravstvene zaštite	120.000,00	130.000,00	130.000,00
Izvor	5.8.1	Ostale pomoći proračunski korisnici	50.000,00	60.000,00	60.000,00
R2897	311	Plaće (Bruto)	0,00	0,00	0,00
R3613	311	Plaće (Bruto)	28.841,00	37.425,00	37.425,00
R2898	313	Doprinosi na plaće	4.759,00	6.175,00	6.175,00
R3614	313	Doprinosi na plaće	0,00	0,00	0,00
R2899	323	Rashodi za usluge	16.400,00	16.400,00	16.400,00
R5076	422	Postrojenja i oprema	0,00	0,00	0,00
R2900	423	Prijevozna sredstva	0,00	0,00	0,00
Izvor	5.9.1	Pomoći/Fondovi EU proračunski korisnici	70.000,00	70.000,00	70.000,00
R2901	311	Plaće (Bruto)	58.370,00	58.370,00	58.370,00
R2902	313	Doprinosi na plaće	9.630,00	9.630,00	9.630,00
R4593	321	Naknade troškova zaposlenima	1.000,00	1.000,00	1.000,00
R5136	323	Rashodi za usluge	1.000,00	1.000,00	1.000,00
R5549	422	Postrojenja i oprema	0,00	0,00	0,00
Tekući projekt	T121208	Poboljšanje standarda zdravstvene ustanove	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Izvor	1.1.1	Opći prihodi i primici	60.000,00	60.000,00	60.000,00
R6090	311	Plaće (Bruto)	42.918,00	42.918,00	42.918,00
R6091	313	Doprinosi na plaće	7.082,00	7.082,00	7.082,00
R6092	323	Rashodi za usluge	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Tekući projekt	T121209	Poticajne mjere za zdravstvene radnike	38.000,00	38.000,00	38.000,00
Izvor	1.1.1	Opći prihodi i primici	38.000,00	38.000,00	38.000,00
R2903	311	Plaće (Bruto)	32.618,00	32.618,00	32.618,00
R2904	313	Doprinosi na plaće	5.382,00	5.382,00	5.382,00
Tekući projekt	T121215	Sufinanciranje palijativne skrbi	6.636,00	6.636,00	6.636,00
Izvor	1.1.1	Opći prihodi i primici	6.636,00	6.636,00	6.636,00
R3844	311	Plaće (Bruto)	5.696,00	5.696,00	5.696,00
R3845	313	Doprinosi na plaće	940,00	940,00	940,00

Specijalizacije

Na specijalizaciji su dva specijalizanta i to jedan iz pedijatrije i jedan iz ginekologije i opstetricije, koji se financiraju iz EU fondova, te jedan doktor medicine iz oralne kirurgije. Doktor medicine iz obiteljske medicine kojeg sufinancira Dubrovačko – neretvanska županija završio je svoj program specijalizacije u prosincu 2024. godine.

Izabrana kandidatkinja za specijalizaciju iz ortodoncije još nije započela sa specijalizacijom jer se čeka odobrenje mentora.

Za 2025. godinu raspisat će se specijalizacije sukladno Planu specijalizacija koje odobri Ministarstvo zdravstva.

Pripravnici

Zapošljavanje pripravnika provodit će se prema mjerilima propisanim Pravilnikom o mjerilima za primanje zdravstvenih radnika na pripravnički staž, ovisno o osiguranim sredstvima HZZO-a i mjerama HZZ-a za financiranje pripravničkog staža zdravstvenih radnika, temeljem ugovora o radu.

Planirane aktivnosti i ciljevi u 2025. godini

Dom zdravlja Dubrovnik zajedno sa Dubrovačko – neretvanskom županijom provodi postupak pripajanja Domu zdravlja Dubrovnik 4 doma zdravlja i to: Dom zdravlja Metković, Dom zdravlja Korčula, Dom zdravlja Ploče i Dom zdravlja Dr. Ante Franulović. Objedinjene su djelatnosti svih domova zdravlja te se pristupa izradi novog Statuta, Pravilnika o sistematizaciji radnih mjesta i svih drugih pravnih akata budućeg Doma zdravlja Dubrovačko – neretvanske županije. Pristupit će se izradi novih pečata i štambilja, svi kadrovi prenijet će se u jedinstveni registar javnih službenika budućeg doma zdravlja, pristupit će se informatizaciji objedinjenog računovodstvenog programa za sve bivše domove zdravlja, povezat će se svi zdravstveni i nezdravstveni programi u jednu informatičku cjelinu, objedinit će se upravljanje nekretninama svih bivših domova zdravlja, kao i opreme i vozila svih bivših domova zdravlja. Izabrat će se nova tijela ustanove sukladno Zakunu o ustanovama i zakonu o zdravstvenoj zaštiti.

U Dubrovniku, 18.12.2024. godine.

KLASA: 007-03/24-01/16

URBROJ:2117-130-22



Predsjednik Upravnog vijeća
Stjepan Đuričić, dr. med.spec.